

# **Demonstrações Financeiras**

## **Associação Centro de Estudos de Liderança Pública**

31 de dezembro de 2025 e 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	5
Demonstração do resultado abrangente .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstração dos fluxos de caixa .....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	9



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

A Diretoria e aos Conselheiros da  
**Associação Centro de Estudos de Liderança Pública**  
São Paulo - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Associação Centro de Estudos de Liderança Pública. (“Associação” ou “CLP”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Associação em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Associação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Associação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Associação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



**Shape the future  
with confidence**

Os responsáveis pela governança da Associação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Associação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Associação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Associação a não mais se manter em continuidade operacional,
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



**Shape the future  
with confidence**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de março de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Flávio Serpejante Peppe', written over a circular stamp or mark.

Flávio Serpejante Peppe  
Contador CRC 1SP172167/O

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Balço patrimonial  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	3.633	4.544
Créditos a receber	5	331	-
Outros créditos		-	10
Total do ativo circulante		<u>3.964</u>	<u>4.554</u>
Não circulante			
Depósitos judiciais	6	-	236
Imobilizado	7	17	23
Total do ativo não circulante		<u>17</u>	<u>259</u>
Total do ativo		<u><u>3.981</u></u>	<u><u>4.813</u></u>
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	8	41	38
Obrigações trabalhistas	9	274	229
Obrigações tributárias		122	61
Total do passivo circulante		<u>437</u>	<u>328</u>
Patrimônio líquido			
Patrimônio social	11	3.544	4.485
Total do patrimônio líquido		<u>3.544</u>	<u>4.485</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u><u>3.981</u></u>	<u><u>4.813</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Demonstração do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Notas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receitas Líquidas operacionais	13	<b>7.236</b>	9.776
Trabalho voluntário	14	<b>68</b>	105
Custos operacionais	15	<b>(5.551)</b>	(5.031)
Superávit bruto		<b>1.753</b>	4.850
Despesas administrativas	15	<b>(3.032)</b>	(2.476)
Trabalho voluntário	14	<b>(68)</b>	(105)
		<b>(3.100)</b>	(2.581)
Receitas financeiras		<b>427</b>	245
Despesas financeiras		<b>(21)</b>	(45)
	16	<b>406</b>	200
Superávit (Déficit) do exercício		<b>(941)</b>	2.469

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Superávit (Déficit) do exercício	(941)	2.469
Outros componentes do resultado abrangente	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>(941)</u>	<u>2.469</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Demonstração das mutações patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Patrimônio social</b>	<b>Superávit do exercício</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.016	-	2.016
Superávit do exercício	-	2.469	2.469
Incorporação do superávit ao patrimônio social	2.469	(2.469)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.485	-	4.485
Déficit do exercício	-	(941)	(941)
Incorporação do Déficit ao patrimônio social	(941)	941	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<b>3.544</b>	-	<b>3.544</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Demonstração dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Das atividades operacionais		
Superávit (Déficit) do exercício	<b>(941)</b>	2.469
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Rendimentos auferidos s/aplicações financeiras	<b>406</b>	200
Depreciação e amortização	<b>6</b>	6
	<b>(529)</b>	2.675
(Aumento) / redução em ativos		
Créditos a receber	<b>(331)</b>	160
Outros créditos	<b>10</b>	(10)
Depósitos judiciais	<b>236</b>	-
Aumento / (redução) em passivos		
Fornecedores	<b>3</b>	22
Obrigações trabalhistas	<b>45</b>	4
Obrigações tributárias	<b>61</b>	-
( = ) Caixa Líquido proveniente/(consumido) das atividades operacionais	<b>(505)</b>	2.851
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Baixa de ativo Imobilizado	-	1
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	(26)
Resgates de aplicações financeiras	<b>(406)</b>	(200)
( = ) Caixa Líquido consumido nas atividades de investimentos	<b>(406)</b>	(225)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<b>(911)</b>	2.626
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	<b>4.544</b>	1.918
No final do exercício	<b>3.633</b>	4.544
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	<b>(911)</b>	2.626

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

## 1. Contexto operacional

O CLP - Centro de Liderança Pública é uma organização suprapartidária que busca engajar a sociedade e desenvolver líderes públicos para enfrentar os problemas mais urgentes do Brasil. Há 17 anos, trabalha por um Estado Democrático de Direito de fato, que seja mais eficiente no uso de seus recursos e com respeito à coisa pública. Desde 2008, a organização já ultrapassou a marca de 9.00 líderes formados pelos nossos cursos, mais de 200 milhões de pessoas já foram impactadas pela nossa marca; e mais de 50 prefeituras e 24 estados já utilizam dados dos nossos Rankings de Competitividade. O trabalho do CLP já conquistou mudanças importantes para o desenvolvimento do país, como o fim da cláusula de barreira no sistema eleitoral, a aprovação da reforma da Previdência, da autonomia do Banco Central e de marco setoriais importantes, como saneamento, start-ups e de energia e gás.

A partir de suas iniciativas online, o CLP já impactou mais de 35 milhões de pessoas com seus conteúdos. O Ranking de Competitividade dos Estados, ferramenta que reúne dados para auxiliar gestores públicos a diagnosticar problemas e elencar prioridades, já é utilizado pelos 27 estados. Todo este impacto é resultado de uma estratégia em que o CLP identifica os problemas mais urgentes do Brasil e os principais atores e líderes públicos em posição de resolvê-los, desenvolvendo soluções em conjunto através de cursos, eventos, seminários e abordagens individuais para que por meio de indivíduos engajados e bem preparados seja possível a construção de um Estado melhor.

A principal instalação da Entidade é o imóvel situado na Alameda Santos, 745 – Conj. 82, São Paulo - SP, que pertence a terceiros.

A organização é financiada a partir de doações do segundo setor (empresarial de fins econômicos), do terceiro setor (organizações não governamentais) e de pessoas físicas, como também a partir das vendas de cursos para empresas, organizações e pessoas físicas.

### Avaliação de Impactos da Legislação Tributária (ITCMD)

A Administração avaliou os possíveis impactos das alterações na legislação tributária, especialmente em relação ao ITCMD.

A CLP possui qualificação como OS/OSCIP, com atuação nas áreas de educação e assistência social, nos termos da Constituição. Com base nessa natureza e na análise realizada, concluiu-se que a referida legislação não se aplica às suas atividades, não gerando impactos nas demonstrações contábeis.

A Administração seguirá monitorando mudanças na legislação e avaliando possíveis impactos futuros.

## **Associação Centro de Estudos de Liderança Pública**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### **2. Base de preparação**

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades sem finalidade de lucros, considerando a Interpretação Técnica Geral ITG 2002, aprovada pela Resolução CFC nº 1.409/2012, ITG 2002 (R1), aprovada em 21 de agosto de 2015 bem como pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC; e também pela NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, para os aspectos não abordados pela ITG 2002 (R1) - Entidades sem finalidade de lucros.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação--Continuação

b) Aprovação

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho Fiscal em 27 de março de 2026.

c) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção aos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ativo imobilizado recebido em doação mensurado ao valor justo.

d) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Associação. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

e) Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas que exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas notas explicativas.

f) Correção DFC

A Administração identificou que, na elaboração da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) do exercício de 2024, os valores referentes à depreciação, adições (aquisições) e baixas de ativos imobilizados foram apresentados de forma conjunta em uma única linha, em desacordo com o disposto no CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa, que requer a adequada segregação desses elementos.

Dessa forma, procedeu-se à correção do erro mediante reapresentação retrospectiva da DFC, com a devida reclassificação dos valores, passando a evidenciar separadamente a

## **Associação Centro de Estudos de Liderança Pública**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

depreciação como ajuste ao resultado nas atividades operacionais, bem como as adições de ativo imobilizado e as baixas de ativos como fluxos de caixa das atividades de investimento.

A reapresentação teve como objetivo assegurar maior transparência, qualidade e conformidade das informações contábeis apresentadas. Ressalta-se que a referida correção não impactou o saldo final de caixa e equivalentes de caixa, não alterou o resultado do exercício e gerou apenas efeitos de reclassificação entre linhas da DFC.

### **3. Principais políticas contábeis**

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente pela Associação.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Principais políticas contábeis--Continuação

#### a) Apuração dos resultados

As receitas e despesas são apuradas em conformidade com o regime contábil de competência do exercício.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Associação não registrou receitas que não estivessem dentro do seu objeto social.

#### b) Instrumentos financeiros

##### i) *Ativos financeiros não derivativos*

A Associação reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Associação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Associação deixa de reconhecer um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Associação transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial, somente quando a Associação tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

##### *Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado*

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Principais políticas contábeis--Continuação

#### b) Instrumentos financeiros--Continuação

##### i) *Ativos financeiros não derivativos*--Continuação

###### *Ativos financeiros mantidos até o vencimento*

Caso a Associação tenha a intenção e a capacidade de manter títulos de dívida até o vencimento, então esses ativos financeiros são classificados como mantidos até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são reconhecidos inicialmente pelo valor de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos de acordo com os prazos e as condições contratuais. Após seu reconhecimento inicial, os investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

###### *Caixa e equivalentes de caixa*

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa, bancos e aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na quitação das obrigações de curto prazo.

##### ii) *Instrumentos financeiros derivativos*

Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, incluindo operações de hedge.

##### iii) *Passivos financeiros não derivativos*

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Associação se torna parte das disposições contratuais do instrumento. A Associação baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

Os passivos financeiros não derivativos que Associação possui são: fornecedores e outras obrigações.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Principais políticas contábeis--Continuação

c) Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados ao final de cada exercício.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

Máquinas, equipamentos e instalações comerciais	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Computadores e periféricos	5 anos

d) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

i) *Ativos financeiros (incluindo recebíveis)*

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

A Administração da Associação não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade de provisão.

e) Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data dos balanços.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Principais políticas contábeis--Continuação

f) Passivo circulante

Demonstrado por valores conhecidos ou calculáveis, ajustados, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas.

g) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal da atividade da Associação, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

h) Provisões

Reconhecidas quando o Instituto tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, em que é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

i) Benefícios a empregados

A Associação não possui programa de participação dos empregados nos resultados.

j) Patrimônio social

O patrimônio é constituído de recursos aportados pelos associados, sofrendo variações em decorrência de superávits ou déficits apurados anualmente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi apurado um déficit patrimonial no montante de R\$941 (Superávit em 2024 de R\$2.469).

k) Receitas

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos futuros serão gerados para a Associação e quando possa ser mensurada de forma confiável.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Principais políticas contábeis--Continuação

#### k) Receitas--Continuação

##### i) *Doações*

As receitas de doações são registradas quando do recebimento em função da sua natureza de imprevisibilidade.

##### ii) *Serviços*

Os serviços concluídos são finalizados, revisados e enviados ao seu destinatário final, sendo reconhecido de acordo com o regime de competência.

##### iii) *Patrocínio*

Os patrocínios recebidos são reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência das campanhas aos quais estão vinculados.

##### iv) *Receitas com trabalhos voluntários (Gratuidades)*

As receitas com trabalhos voluntários são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que a Associação haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida a despesas com voluntários também no resultado do exercício.

##### v) *Receitas e despesas financeiras*

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem, basicamente as tarifas bancárias cobradas pelas instituições financeiras, perdas em aplicações financeiras e variações monetárias passivas.

##### vi) *Contribuições associativas*

A Associação recebe contribuições para o custeio das despesas e financiamento dos projetos definidos para o exercício, o valor é calculado, definido e aprovado pelos associados em Assembleia Geral Ordinária.

# Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

## 3. Principais políticas contábeis--Continuação

### l) Gerenciamento de riscos financeiros

A Associação apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;

A Associação apresenta informações sobre a exposição de cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Associação, políticas e processos para manutenção e gerenciamento de risco na Nota Explicativa nº 12.

#### *Estrutura do gerenciamento de risco*

As políticas de gerenciamento de risco da Associação são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Associação.

### m) Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Associação exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos apresentados na Nota Explicativa nº 12. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Banco conta movimento	-	1
Aplicação financeira (1)	<b>3.633</b>	4.543
	<b><u>3.633</u></b>	<b><u>4.544</u></b>

(1) Em 31 de dezembro de 2025, as principais aplicações financeiras apresentadas na nota explicativa nº4, estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários ("CDB") remuneradas a taxas que variam de 99% a 100% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDIs"), e são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha, em que a liquidez se dá no vencimento do título e não existe a expectativa da associação de resgatá-la antes deste prazo..

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 5. Créditos a receber

Composição dos créditos a receber:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Serviços prestados	331	-
	<u>331</u>	<u>-</u>

O "aging list" das contas a receber está assim representado:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
A vencer	-	-
Vencidos:		
Até 30 dias	331	-
De 31 a 90 dias	-	-
De 91 a 120 dias	-	-
Acima de 120 dias	-	-
	<u>331</u>	<u>-</u>

### 6. Depósitos judiciais

A Associação, no curso normal de suas atividades, está sujeito a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não da constituição de provisão para contingências.

Em 31 de dezembro de 2022, a Associação foi ré no processo de execução fiscal, relacionado a cobrança de valores supostamente devidos à título de ITCMD no estado do Rio de Janeiro em função da não atualização do endereço da Associação no estado, correspondente a este processo, houve um bloqueio judicial no montante de R\$236. Após análise e tratativas relacionadas ao processo, não houve êxito no retorno quanto à reversão ou recuperação do valor bloqueado.

Dessa forma, considerando o desfecho do processo e em observância às práticas contábeis aplicáveis, a Administração procedeu com a baixa do valor correspondente na contabilidade, reconhecendo o respectivo impacto no resultado do exercício.

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 7. Imobilizado

	Taxas média de depreciação (%)	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2025
<b>Custo</b>								
Máquinas e equipamentos		66	-	-	66	-	-	<b>66</b>
Móveis e utensílios		25	-	(10)	15	-	-	<b>15</b>
Computadores e periféricos		131	26	(20)	137	-	-	<b>137</b>
<b>Total</b>		<b>222</b>	<b>26</b>	<b>(30)</b>	<b>218</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>218</b>
<b>Depreciação</b>								
Máquinas e equipamentos	10%	(66)	-	-	(66)	-	-	<b>(66)</b>
Móveis e utensílios	10%	(22)	(1)	9	(14)	<b>(1)</b>	-	<b>(15)</b>
Computadores e periféricos	20%	(130)	(5)	20	(115)	<b>(5)</b>	-	<b>(120)</b>
<b>Total</b>		<b>(218)</b>	<b>(6)</b>	<b>29</b>	<b>(195)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(201)</b>
<b>Total imobilizado</b>		<b>4</b>	<b>20</b>	<b>(1)</b>	<b>23</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>17</b>

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Fornecedores

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
GBR participações	<b>15</b>	14
Quality Serv	<b>10</b>	10
Clipping Service Recortes Ltda	<b>2</b>	2
Outros fornecedores	<b>14</b>	12
	<b>41</b>	38

### 9. Obrigações trabalhistas

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Provisão para férias e encargos	<b>207</b>	172
INSS a recolher	<b>46</b>	42
FGTS a recolher	<b>20</b>	13
PIS s/ folha de pagamento	<b>1</b>	2
	<b>274</b>	229

### 10. Partes relacionadas

A Associação possui transações com a parte relacionada CLP Institute, porém para os períodos de 2025 e 2024 não ocorreram transações entre as partes. A Associação Centro de Estudos de Liderança Pública não remunera, sob qualquer forma, os cargos de seu conselho fiscal, bem como de seus Associados, cujas atuações são inteiramente gratuitas.

A Associação Centro de Estudos de Liderança Pública remunera os diretores da entidade que atuem efetivamente na gestão executiva e para aqueles que a ela prestam serviços específicos, respeitados, em ambos os casos, os valores praticados pelo mercado, na região correspondente a sua área de atuação, conforme assegura a Lei 9.790 de 23 de março de 1999, Art. 4º VI.

# Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

## 11. Patrimônio social

A Associação Centro de Estudos de Liderança Pública (“CLP”) foi constituída em 8 de abril de 2008.

O Patrimônio Social é apresentado em valores atualizados e compreende a somatório dos valores de superávit e déficit acumulados.

Os recursos da Associação foram aplicados em suas finalidades institucionais, de conformidade com seu Estatuto Social, demonstrados pelas suas despesas e investimentos patrimoniais.

Em caso de extinção da Associação, que se dará somente por unanimidade dos Membros do Conselho Administrativo, seu patrimônio será destinado à outra entidade de caráter semelhante, sediada em território brasileiro e que atenda aos requisitos das Leis nºs 9.790, de 23.03.1999, e 13.019, de 31.07.2014.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Associação apurou déficit no valor de R\$941 (Superavit de R\$ 2.469 em 31 de dezembro de 2024) e o seu patrimônio social totalizou R\$3.544 na mesma data (R\$ 4.485 em 2024).

## 12. Instrumentos financeiros

### 12.1. Riscos de crédito

Risco de crédito é o risco de a Associação incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro em cumprir com suas obrigações contratuais.

#### Exposição a riscos de crédito

A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa e equivalentes de caixa	4	3.633	4.544
Créditos a receber	5	331	-
Outros créditos		-	10
		<u>3.964</u>	<u>4.554</u>

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 12. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 12.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Associação irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista. A abordagem da Associação na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Associação.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto dos acordos de compensação.

	Valor contábil	12 meses ou menos
<b>31 de dezembro de 2025</b>		
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>		
Fornecedores	41	41
Outras obrigações	396	396
	<b>437</b>	<b>437</b>
<b>31 de dezembro de 2024</b>		
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>		
Fornecedores	38	38
Outras obrigações	290	290
	<b>328</b>	<b>328</b>

#### 12.3. Risco de mercado

Refere-se ao risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros. O objetivo do gerenciamento deste risco é controlar as exposições dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

##### Risco de taxa de juros

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Associação era:

Instrumentos de taxa variável	2025	2024
Aplicações financeiras recursos próprios	3.633	4.544

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 12. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 12.3. Risco de mercado--Continuação

##### Análise de sensibilidade de valor justo para instrumentos de taxa fixa

A Associação não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data do relatório não afetaria o resultado.

##### Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

A Administração considera que as variáveis de risco das taxas de juros, que são atreladas ao CDI não apresentam tendência de oscilações relevantes e, portanto, não afetaria significativamente os valores contábeis dos instrumentos financeiros de taxa variável.

##### Classificações contábeis e valores justos

##### *Valor justo contra valor contábil*

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados na demonstração financeira, são os seguintes:

<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>Nota</b>	<b>Designados ao valor justo</b>	<b>Recebíveis</b>	<b>Outros passivos financeiros</b>	<b>Total contábil</b>	<b>Valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	-	-	-	-
Aplicações financeiras		<b>3.633</b>	-	-	<b>3.633</b>	<b>3.633</b>
Créditos a receber	5	-	<b>331</b>	-	<b>331</b>	<b>331</b>
Fornecedores	7	-	-	<b>(41)</b>	<b>(41)</b>	<b>(41)</b>
		<b>3.633</b>	<b>331</b>	<b>(41)</b>	<b>3.923</b>	<b>3.923</b>

  

<b>31 de dezembro de 2024</b>	<b>Nota</b>	<b>Designados ao valor justo</b>	<b>Recebíveis</b>	<b>Outros passivos financeiros</b>	<b>Total contábil</b>	<b>Valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4	1	-	-	1	1
Aplicações financeiras		4.543	-	-	4.543	4.543
Créditos a receber	5	-	-	-	-	-
Fornecedores	7	-	-	<b>(38)</b>	<b>(38)</b>	<b>(38)</b>
		<b>4.544</b>	-	<b>(38)</b>	<b>4.506</b>	<b>4.506</b>

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 12. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 12.3. Risco de mercado--Continuação

##### Classificações contábeis e valores justos--Continuação

##### *Hierarquia de valor justo*

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- Nível 2 - *inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3 - premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Todos os instrumentos financeiros registrados ou divulgados pelo valor justo foram mensurados utilizando o método de avaliação do nível 2.

### 13. Receita líquida operacionais

Abaixo apresentamos a conciliação da receita bruta para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Doações	<b>4.697</b>	6.964
Patrocínios	<b>750</b>	806
Prestação de serviços	<b>2.269</b>	2.533
Total receita bruta	<b>7.716</b>	10.303
(-) ISS	<b>(114)</b>	(126)
(-) COFINS	<b>(189)</b>	(150)
(-) ITCMD	<b>(177)</b>	(251)
Totais deduções e abatimentos	<b>(480)</b>	(527)
<b>Receitas líquidas operacionais</b>	<b>7.236</b>	9.776

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Associação não concedeu gratuidades referentes aos cursos Master em Liderança e Gestão Pública ("MLG").

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 14. Trabalho voluntário

As receitas e despesas com trabalhos voluntários, quando existentes, são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que a Associação haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar. Conforme estabelecido na ITG2002 (R1) - Associações sem Finalidade de Lucro, a Associação valoriza as receitas com trabalhos voluntários. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício como receita no grupo de receitas operacionais em contrapartida nas despesas operacionais.

Em 31 de dezembro de 2025, a Associação recebeu trabalhos voluntários, mensurados o qual seria equivalente ao valor justo total de R\$68.365,26. (Em 31 de dezembro de 2024 104.978,58.)

Os valores abaixo são apresentados em reais:

Quantidade	Cargo	Salário Referência	Salário Hora (120hs/mês)	Total de horas no período	Total	Início	Término
12 pessoas	Conselho Consultivo	R\$54.661,33	R\$455,51	12	65.593,44	abr/25	dez/25
3 pessoas	Conselho Fiscal Comite Financeiro	R\$55.436,69	R\$461,97	2	2.771,82	dez/25	dez/25
<b>Total</b>					<b>68.365,26</b>		

### 15. Custos e despesas

#### 15.1. Custos com projetos

	2025	2024
(-) Pessoal	(1.884)	(1.528)
(-) Encargos sociais	(474)	(398)
(-) Viagens e representações	(588)	(206)
(-) Serviços profissionais pessoa jurídica	(2.226)	(2.594)
(-) Locação diversa	(12)	(6)
(-) Custos gerais	(367)	(299)
Total de custos operacionais	<b>(5.551)</b>	<b>(5.031)</b>

## Associação Centro de Estudos de Liderança Pública

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### 15. Custos e despesas--Continuação

#### 15.2. Despesas administrativa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(-) Pessoal	(810)	(829)
(-) Encargos sociais	(130)	(114)
(-) Viagens e representações	(140)	(185)
(-) Serviços profissionais pessoa jurídica	(1.469)	(1.202)
(-) Despesas com locação	(71)	(62)
(-) Despesas gerais e administrativas	(407)	(77)
(-) Depreciações	(5)	(7)
Total de despesas administrativas	<u>(3.032)</u>	<u>(2.476)</u>

### 16. Resultado financeiro líquido

#### 16.1. Receitas financeiras

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rendimentos de aplicação financeira	427	245
<b>Total de receitas financeiras</b>	<u>427</u>	<u>245</u>

#### 16.2. Despesas financeiras

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Juros passivos	1	1
Despesas bancárias	7	5
IOF	4	3
IRRF aplicação financeira	9	36
Total de despesas financeiras	<u>21</u>	<u>45</u>
Resultado financeiro líquido	<u>406</u>	<u>200</u>

## **Associação Centro de Estudos de Liderança Pública**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

### **17. Renúncia fiscal**

A Associação Centro de Estudos de Liderança Pública (“CLP”) é uma Entidade sem fins lucrativos. Em atendimento ao item 27, letra “c” da ITG 2002 (R1) - entidade sem finalidade de lucros, a Associação apresenta a seguir a relação dos tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

- Imposto de renda da Pessoa Jurídica (IRPJ);
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS);
- Programas de Integração Social (PIS);
- Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN).

Com relação aos demais tributos sobre as atividades próprias da Associação, não há isenção do Imposto sobre Transmissão “Causa Mortis” e Doações (ITCMD), exceto sobre doação menor ou igual a 2.500UFESPs.

### **18. Avais, fianças e garantias**

A Associação não prestou garantias ou participou de quaisquer transações como interveniente garantidora durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

### **19. Cobertura de seguro**

No momento não existem seguros ativos. O escopo dos auditores independentes não inclui uma opinião sobre a razoabilidade da cobertura de seguros.